

Zeugnis

Herr Dipl.-Ing. (FH) Max Mustermann, geboren am 30. Juni 1970, war in der Zeit vom 1. Januar 2010 bis zum 31. Dezember 2013 in unserem Unternehmen als Werkleiter tätig.

Die BEISPIEL GmbH ist ein führendes Unternehmen der Automobilzulieferindustrie für namhafte Automobilhersteller. Wir entwickeln, produzieren und liefern dies und das und verfügen über eine langjährige Erfahrung sowie spezielles und fundiertes Know-how im XY-Bereich.

Das Aufgabengebiet von Herrn Mustermann umfasste die strategische und operative Leitung unseres Werkes in Stadt mit 450 Mitarbeitern und mit einem Jahresumsatz von x Mio. Euro. Herr Mustermann hatte Handlungsvollmacht (§ 54 HGB) und berichtete direkt an den CEO.

In der Position als Werkleiter trug er die Verantwortung für die Bereiche Produktion, Logistik, Qualität und Personal. Der besondere Schwerpunkt lag dabei auf folgenden Tätigkeiten:

- Strategische Ausrichtung des Werkes in Anbetracht der Markt-, Umsatz-, und Ergebnisentwicklung in enger Abstimmung mit der Geschäftsführung
- Verantwortung für die Umsetzung der Produkt-Neuanläufe im Werk
- Management und Optimierung des Produktionsprozesses bzgl. Kosten, Qualität und Lieferfähigkeit
- Ableitung von Maßnahmen zur Produktivitäts- bzw. Kapazitätssteigerung
- Erstellung und Umsetzung des Business-Plans in Abstimmung mit der Geschäftsführung
- Direkter Ansprechpartner für Geschäftspartner und Kunden
- Monatliches Reporting an die Geschäftsführung

Herr Mustermann verband hohe technisch-wirtschaftliche Kompetenz, vor allem im Bereich Automotive Quality (ISO TS 16949), mit ausgezeichneten Lean-Management- und Projektmanagement-Techniken, die er stets erfolgreich für die kontinuierliche Verbesserung der Produktions- und Logistikprozesse einsetzte. Aufgrund seiner langjährigen Dozententätigkeit an der XY-Universität galt Herr Mustermann im Bereich des Projekt- und Qualitätsmanagements als hervorragende fachliche Autorität.

Er ist ein unternehmerischer Manager, der ...xxxxx xxxxx xx xxxxxxx x x x x
xxxxxxxx xxxxxxx xxxxxxx xxxxxxx xx x x xxxxxxx x xxxxxxxxxxx xxxxxxx
xxxxxxxx x xxxxxxxxxxxxxxx x xxxxxxx x xxx xxxxxxxxxx xxxxxx xxx xxx x x
xxxxxxxx xxxxxxx xxxxxxx xxxxxxx xxxxxxx xxxxxxx xxxxxxx xxxxxxx x x
xxxxxxxxxxxxxxx xxxxxxxxxx xxxxxxxxxxxxxxx xxxxxxx xxxxxxx xxxxxxxxxx xxxxxxx
xxxxxxxxxxxxxxx xx xxxxxxx xxxxxxx xxx xxxxxxx xxxxxxx xxxxxx xxxxxxx xxxxxx xxxx.

xxxx xxxx xxxxx xxxxxx xxxxxxx xxxxxxx xxxxxxx xxxxxxx xxxxxxx xxxxx xx
xxxxxxxx xxxxxx xxxxxxx xxxxxxx xxxxxxxxxx xxxxxxx xxxxxxxxxx xxxxxxxxxx xxxxxxx x
xxxxxxxxxxxxxxx xxxxxxxxxx xxxxxxxxxx xxxxxxxxxx xxxxxxxxxx xxxxxxxxxx xxxxxxx x xxxxxxx
x xxxxxxxxxx xxxxxxx xxxxxxxxxx xxxxxxxxxx xxxxxxxxxx xxxxxxx x x xxxxxxx xxxxxxxxxx
xxxxx xxxxxxxxxx xxxxxxx xxxxxxxxxx xxxxxxx xxxxxxxxxx xxxxxxx xxxxx.

Sein sichtbarer Erfolg xxxxx xxxxxxx xxxxxxx xxxxxxx x xxxxxxxxxx xxxxxxx xx xxxxx
xxxxxx xxxxxxxxxx xxxxxxxxxx xxxxxxx xxxxxxxxxx xxxxxxxxxx xxxxxxx xxxxxxx xxxxxxx
xxxxxxxx xxxxxxxxxx xxxxxxxxxx xxxxxxx x xxxxxxxxxx x xxxxxxx x xxxxxxxxxx xxxxxxxxxx
xxxxx xxxxxxxxxx xxxxxxxxxx xxxxxxxxxx xxxxxxxxxx xxxxxxxxxx xxxxxxxxxx xxxxxx
xxxxxxxxxxxxxxx x xxxxxxxxxx xxxxxxxxxx xxxxxxxxxx xxxxxxxxxx xxxxxxxxxx xxxxxx
xxxxxxxxxxxxxxx xxxxxxxxxx xxxxxxxxxx.

Durch die Einführung einer Kultur der kontinuierlichen Verbesserung sowie der
Implementierung einer funktionsübergreifenden Zusammenarbeit auf allen Ebenen,
konnte die Produktivität und damit das Geschäftsergebnis erheblich gesteigert
werden. Herr Mustermann hat über viele Jahre hinweg die steigenden
Qualitätsanforderungen unserer Kunden durch eine sorgfältige Produktion erfüllt und
so xxx..xxxxxxxx xxxxxxxxxx xxxxxxxxxx xxxxxxxxxx xxxxxxx xxxxxxxxxx xxxxxxx xxxxx. xxx
xxxxxxxxxxx xxxxx xxxxxx xxxxxxx xxxxxxx xxxxxxx xxxxxxx xxxxxx xxxxxxx xxxxxxx
xxxxxx xxxxxxx xxxxxxx xxxxxxx x xxxxxxxxxx xxxxxxxxxx xxxxxx xxxxxxxxxx xxxxxxx xxx xxxxx
xxxxxxxxxxx xxxxxxx xxxxxxx xxxxxxxxxx xxxxxxxxxx xxxxxxxxxx xxxxxxxxxx xxxxxxx xxxxxxxxxx
xxxxxxxxxxxxxxx xxxxxxxxxx xxxxxxx xxxxxxx xxxxxxx xxxxxxx xxxxxxx xxxxxxx xxxxxxx
xxxxxxxx xxxxxxx xxxxxxx xxxxxxxxxx xxxxxxxxxx xxxxxxxxxx xxxxxxxxxx xxxxxxxxxx xxxxxxx

Herr Mustermann motivierte seine Mitarbeiter durch xxxxx xxxxxxxxxx xxxxxxxxxx xxxxxxx
x xxxxxxx x xxxxxxx xxxxxxxxxx xxxxxxxxxx xxxxxxxxxx xxxxxxxxxx xxxxxxxxxx xxxxxxxxxx
xxxxxxxxxxx xxxxxxxxxx xxxxxxxxxx xxxxxxxxxx xxxxxxxxxx xxxxxxxxxx xxxxxxxxxx xxxxxxxxxx
xxxxxxxxxxxxxxxxxxxxxxxx xxxxxxxxxxxxxxxxxxx xxxxxxxxxxxxxxxxxxx xxxxxxxxxxxxxxxxxxx xxxxxxxxxx
xxxxxxxx xxxxxxxxxx xxxxxxxxxx xxxxxxxxxx x xxxxxxx x xxxxxxxxxx xxxxxxxxxx x xxxxxxx xxxxxxxxxx
xxxxxx xxxxxxxxxx xxxxxxxxxx xxxxx xxxxxx xxxxxxxxxx xxxxxxx xxxxxxxxxx x xxxxxxx xxxxxx.
Durch seinen kooperativen Führungsstil ließ er stets ein offenes und gutes
Arbeitsklima entstehen.

Herr Mustermann hat seinen Verantwortungsbereich stets zu unserer vollsten
Zufriedenheit geleitet und unseren Erwartungen in jeder Hinsicht in guter Weise
entsprochen.

Durch seine fachliche und menschlich überzeugende Persönlichkeit erwarb er sich
die Anerkennung und Wertschätzung der Konzern- und Geschäftsleitung, der
Managementkollegen und der Mitarbeiter. Auch im internationalen Umfeld xxxx
xxxxxx xxxxxxx xxxxxxxxxx x xxxxxxx x xxxxx xxxxxxxxxx xxxxxxxxxx xxxxxxx xxxxxxx
xxxxxxx xxxxxx xxxxxx xxxxxxx xxxxxxx xxxxxxx xxxxxxx xxxxxxx xxxxxxx xxxxxxxxxx
xxxxxxxx xxxxxxxxxx xxxxxxx xxxxxxxxxx xxxxxxxxxx x xxxxxxxxxx xxxxxxxxxx xxxxxxxxxx xxxxxx
xxxxxxxx xxxxxxxxxx xxxxxxxxxx xxxxxxxxxx xxxxxxxxxx xxxxxxxxxx xxxxxxxxxx xxxxxxxxxx xxxxxxxxxx
xxxxxxxx xxxxxxxxxx xxxxxxxxxx xxxxxxxxxx xxxxxxxxxx xxxxxxxxxx xxxxxxxxxx xxxxxxxxxx xxxxxxxxxx
xxxxxxxx xxxxxxxxxx xxxxxxxxxx xxxxxxxxxx xxxxxxxxxx xxxxxxxxxx xxxxxxxxxx xxxxxxxxxx xxxxxxxxxx xxx
xxxx x xxxxxx x xxxxx x xxxxxxx x x xxxxxxxxxx xxxxxxxxxx xxxxxxx xxxxxxxxxx xxx x xxx xxx
xxxxxx xxxxxxx xxxxxxxxxxxxxxxxxxx xxxxxxxxxxxxxxxxxxx xxxxxxxxxx xxxxxxxxxx xxxxxxx .

Bei unseren Kunden, Lieferanten, Subunternehmern und Geschäftspartnern xxxxxx
xxxxxxx xxxxxxxxxxx xxxxxxxxxxx xxxxxxx xxxxx xxxxxxxxxxxxxx xxxxx xxxxx xxxxx xxxx
xxxxxx xxxxxxxx xxxxxxx xxxxx xxxxx xxxxx xxxxx xxxxx xxxxxxxxxxx xxxxxxxxxxx xxxxxxx
xxxxxxxxxxx xxxxx xxxxx xxxxx x xxxxx xxx xxxxxxx mit Stehvermögen und
Durchsetzungsfähigkeit.

Herr Mustermann verlässt uns zum 31.Dezember 2013 auf eigenen Wunsch. Wir
bedauern sein Ausscheiden sehr und danken ihm für seine außergewöhnlichen
Leistungen und die stets konstruktive Zusammenarbeit. Für die Zukunft wünschen
wir Herrn Mustermann beruflich und privat alles Gute und weiterhin viel Erfolg.

Stadt, 31. Dezember 2013

BEISPIEL GmbH

Harald Chef
CEO